



**PROJEKTNI ZADATAK
ZA PRESTRUKTURIRANJE ZD RU „KREKA“**

Prijedlog

Broj: _____
Datum: 24. juna 2016.

Naziv:

Prestrukturiranje ZD RU „Kreka“

Naziv organizacionog dijela (ZD/Sektora/Podružnice) koji je pokrenuo inicijativu za izradu izradu dokumenta Prestrukturiranje ZD RU „Kreka“

EP BiH

I Trenutno stanje u ZD RU „Kreka“

Rudnici „Kreka“ nalaze se u blizi grada Tuzle u sjeveroistocnom dijelu Federacije BiH i bave se eksploatacijom lignita preko 130 godina. Lignitski bazen Kreka, pliocenske starosti, podjeljen je na dvije sinklinale (Sjevernu i Južnu) koje imaju smjer sjeverozapad–jugoistok. U najvećem dijelu bazena prisutna su cetiri ugljena sloja i to: podinski, glavni, prvi krovni i drugi krovni sloj. Debljina ugljenog sloja varira od 8 m do 25 m, sa padom od blago nagnutog do strmog. Slojevi dostižu dubinu do 1250 m ispod površine ali se otkopavaju samo plici dijelovi, podzemnim i površinskim tehnikama eksploatacije.

U sklopu Rudnika „Kreka“ proizvodnja se odvija u tri organizacione jedinice: „Šikulje“, „Dubrave“ i „Mramor“.

ZD Rudnici Kreka čine organizacione jedinice i to:

A. Rudnici:

Rudnik „Dubrave“ u Dubravama,
Rudnik „Mramor“ u Mramoru,
Rudnik „Šikulje“ u Lukavcu,

B. Pogoni:

Pogon „Drumski prevoz“ u Mramoru-prestao da egzistira s tim da nije provedena procedura izmjene Statuta,
Pogon „Željeznički prevoz“ u Bukinju- prestao da egzistira s tim da nije provedena procedura izmjene Statuta,
Pogon „Radionice“ u Šićkom Brodu,
Pogon „Rekultivacija“ u Šićkom Brodu,
Pogon Standard „Kreka“ u Tuzli - prestao da egzistira s tim da nije provedena procedura izmjene Statuta,

C. Direkcija Društva u Tuzli,

D. Podružnica „Salines“ u Podgori (Republika Hrvatska).

Osnovni parametri poslovanja:

- Broj zaposlenih: 2754
- Bilansne rezerve: 694.645.527t
- Proizvodnja 1.807.827 tona (2015. godina 76,67% ostvarenje u odnosu na plan)
- Planirana proizvodnja: 2016.-2.400.000 t, 2017. -2.706.383 t; 2018.-2.714.183 t



JP ELEKTROPRIVREDA BiH

d.d. - Sarajevo

- Prosječna toplotna vrijednost uglja 9.336 (kJ/kg)
- Proizvodna cijena - na nivou ZD rudnika uglja 7,23 KM/GJ
- Produktivnost rada: 656 tona mrkog uglja po radniku.
- Plasman: TE EP BiH 85%, široka potrošnja 13,5%, izvoz 1%, vlastite potrebe 0,5%
- Ukupna imovina 327.633.000 KM
- Ukupne obaveze: 263.410.000 KM
- Ukupan prihod: 94.759.305 KM (2015. godina)
- Ukupni kapital i rezerve: 64.223.000 KM
- Ukupan gubitak 2015. godine: 27.301.2011 KM.

Obrazloženje /Motivi za izradu dokumenta Prestrukturiranje ZD RU „Kreka“

- Izuzetno teška finansijska situacija i veoma negativno poslovanje ZD RU “Kreka”;
- Nekonkurentne proizvodne cijene uglja kao ključne ulazne sirovine i faktora u strukturi proizvodne cijene el.energije iz termoelektrana u sastavu EP BiH (postojeći i novi/zamjenski termo blokovi na ugalj);
- Nekonkurentna proizvodna cijena el. energije iz termo kapaciteta EP BiH pri čemu je nekonkurentna cijena uglja jedan od ključnih razloga za ovu nekonkurentnost;
- Neoptimizirani procesi proizvodnje uglja;
- Niska produktivnost-veliki broj zaposlenih u odnosu na obim proizvodnje uglja i prihode;
- Nepovoljna kvalifikaciona i starosna struktura zaposlenih sa izuzetno visokim procentom invalida II kategorije;
- Ekonomski neodrživo poslovanje Rudnika;
- Velike nezmirne obaveze prema Državi (porezi, doprinosi) i dobavljačima;
- Nedovoljna proizvodnja uglja za snabdijevanje postojećih i planiranih proizvodnih termo kapaciteta neophodnim količinama uglja potrebnog kvaliteta;
- Sigurnost na radu nije na potrebnom nivou.



**PROJEKTNI ZADATAK
ZA PRESTRUKTURIRANJE ZD RMU „ZENICA“**

Prijedlog

Broj: _____
Datum: 24. juna 2016.

Naziv:

Prestrukturiranje ZD RMU „Zenica“

Naziv organizacionog dijela (ZD/Sektora/Podružnice) koji je pokrenuo inicijativu za izradu izradu dokumenta Prestrukturiranje ZD RMU „Zenica“

EP BiH

I Trenutno stanje u ZD RMU „Zenica“

Eksploatacija uglja u rudniku „Zenica“ datira od 1880. godine, po čemu je ovaj Rudnik svrstan u najstarije rudnike na prostorima BiH. Ugalj rudnika „Zenica“ je visokog kvaliteta, nalazi se na većim dubinama i isti je pretrpio najdublju metamorfozu u pravcu pretvaranja ka kamenom uglju, tako da se ugalj glavnog ugljenog sloja jame „Raspotočje“ prema gornjoj toplotnoj energetske vrijednosti može tretirati kao mlađi kameni ugalj.

Približno 75% predratne proizvodnje (cca 1.000.000 [t/god]) prodavano je na komercijalnom tržištu (industrija, široka potrošnja i dr.) dok je preostalih 25% isporučivano u TE „Kakanj“. Najveći komercijalni kupci su bili željezara Zenica i HI Viskoza Loznica iz Srbije. Danas se proizvodnja rudnika kreće na nivou cca 330.000 tona.

Ukupne rezerve na eksploatacionim poljima Rudnika „Zenica“ danas se procjenjuju na oko 960 miliona tona, od čega su bilansne rezerve cca 180 miliona tona, potencijalne (C2+D1) 721 milion tona i trenutno vanbilansne cca 60 miliona tona uglja.

U rudniku „Zenica“ danas su operativne tri jame: Jama Raspotočje, jugoistočno od grada Zenice; Stara Jama koja se nalazi unutar samog grada i Jama Stranjani, koja se nalazi na sjeveroistoku. Rovni ugalj se drobi i klasira i onda transportuje kamionima od Jame „Raspotočje“ i „Stranjani“ do „Stare Jame“, gdje je glavna separacija za sva tri proizvodna pogona, odnosno četiri ako se uzme i PK „Moščanica“ gdje se miješa i tovari u željezničke vagoni ili kamione. Također, na ovoj se lokaciji nalazi depo.

Odlukom Vlade FBiH br. 12/09 od 14. 1. 2009. godine izvršen je prenos 100% udjela Federacije BiH u Društvu na JP EP BiH d.d. Sarajevo. Ugovorom o istupanju osnivača iz Društva i prijenosu cjelokupnog dijela na novog osnivača koji pristupa Društvu, broj OPU-IP: 525/09 od 27. 8. 2009. godine, izvršen je prenos cjelokupnog osnovnog kapitala koji je unesen u novcu u iznosu od 2.000,00 KM i 172.884,29 KM u stvarima na JP EP BiH d.d. Sarajevo.

Osnovni parametri poslovanja:

- Broj zaposlenih: 1452 radnika
- Bilansne rezerve: 182.126.672 t
- Proizvodnja 270.988 tona (2015. godina- 80,55% ostvarenje plana)



- Planirana proizvodnja: 2016.-490.200 t, 2017. -795.000 t; 2018.-803.000 t
- Prosječna toplotna vrijednost uglja 15.547 (kJ/kg)
- Proizvodna cijena - na nivou ZD rudnika uglja 13,42 KM/GJ
- Produktivnost rada: 187 tona mrkog uglja po radniku.
- Plasman: TE EP BiH 49%, Arcelor Mittal Zenica 37 i ostali kupci 14%
- Ukupna: 238.139.000 KM
- Ukupne obaveze: 125.094.000 KM
- Ukupni kapital i rezerve: 113.045.000 KM
- Ukupan prihod: 33.994.640
- Ukupan gubitak 2015. godine: 22.565.310 KM

Obrazloženje /Motivi za izradu dokumenta Prestrukturiranje ZD RMU „Zenica“

- Izuzetno teška finansijska situacija i veoma negativno poslovanje ZD RMU “Zenica” u kontinuitetu;
- Nekonkretne proizvodne cijene uglja kao ključne ulazne sirovine i faktora u strukturi proizvodne cijene el.energije iz termoelektrana u sastavu EP BiH (postojeći i novi/zamjenski termo blokovi na ugalj);
- Nekonkurentna proizvodna cijena el. energije iz termo kapaciteta EP BiH pri čemu je nekonkurentna cijena uglja jedan od ključnih razloga za ovu nekonkurentnost;
- Neoptimizirani procesi proizvodnje uglja;
- Niska produktivnost-veliki broj zaposlenih u odnosu na obim proizvodnje uglja i prihode;
- Nepovoljna kvalifikaciona i starosna struktura zaposlenih sa izuzetno visokim procentom invalida II kategorije;
- Ekonomski neodrživo poslovanje Rudnika;
- Velike neizmirene obaveze prema Državi (porezi, doprinosi) i dobavljačima;
- Nedovoljna proizvodnja uglja za snabdijevanje postojećih i planiranih proizvodnih termo kapaciteta neophodnim količinama uglja potrebnog kvaliteta;
- Sigurnost na radu nije na potrebnom nivou.

Specifičnost problematike

- Nedostatak i zastarjelost raspoložive opreme u osnovnim sistemima transporta, odvodnjavanja i ventilacije, za odvijanje tehničko tehnoloških procesa na pripremi i proizvodnji uglja.
- Nedovoljno definisana strategija razvoja jamskih i površinskih kapaciteta u Rudniku Zenica.
- Veoma niska produktivnost-veliki broj zaposlenih u odnosu na obim proizvodnje uglja i prihode;
- Neracionalna organizacija i sistematizacija radnih mjesta za postojeći sistem poslovanja.
- Neadekvatan sistem nagrađivanja radnika po postojećem pravilniku o plaćama.



**PROJEKTNI ZADATAK
ZA PRESTRUKTURIRANJE ZD RMU „BREZA“**

Prijedlog

Broj: _____
Datum: 24. juna 2016.

Naziv:

Prestrukturiranje ZD RMU „Breza“

Naziv organizacionog dijela (ZD/Sektora/Podružnice) koji je pokrenuo inicijativu za izradu izradu dokumenta Prestrukturiranje ZD RMU „Breza“

EP BiH

I Trenutno stanje u ZD RMU „Breza“

Zavisno društvo Rudnik mrkog uglja „Breza“ d.o.o. Breza nalazi se u sastavu JP „Elektroprivreda“ Sarajevo kao Zavisno Društvo, sa 100 % vlasništvom JP EP BiH. Osnovna djelatnost Zavisnog Društva je proizvodnja, prerada i plasman uglja, uz povremeno korištenje ostalih djelatnosti, koje su upisane u sudski registar.

Sjedište Društva se nalazi na prostoru općine Breza, u naselju Potkraj.

Sjedište ZD RMU „Breza“ je u Brezi sa vlasničkim kapitalom 40.296794,76 KM.

Eksploataciono područje ZD RMU „Breza“ d.o.o. Breza obuhvata sjeveroistočnu periferiju centralnog dijela sarajevsko–zeničkog bazena koji se rasprostire na području opština Breza, Ilijaš, Visoko i Vareš.

Sa sjeverne i sjeveroistočne strane ograničeno je osnovnim gorjem, a sa istočne strane dolinom rijeke Misoče. U gornjem plićem dijelu se nalaze obje jame „Sretno“ i „Kamenice“ sa svim kapitalnim objektima i infrastrukturom .

Na eksploatacionom području Rudnika Breza razvijena su i prisutna tri ugljena sloja: glavni, I podinski i II podinski ugljeni sloj.

Najrazvijeniji i najkvalitetniji je glavni ugljeni sloj, debljine 5 do 6 m i prosječne DTV od 16.000-18.000 kJ/kg.

Podinski ugljeni sloj je slabijeg kvaliteta i nalazi se na vertikalnom odstojanju ispod glavnog ugljenog od 15-18 m. Debljine 5-9 m i prosječne DTV od 12.000-14.000 kJ/kg .

Drugi podinski ugljeni sloj je ispod I podinskog na vertikalnom odstojanju od 40 m, do sada nije eksploatisan jer je slabijeg kvaliteta, a debljina mu je 4,5 do 10 m.

Osnovni parametri poslovanja:

- Broj zaposlenih: 1218 radnika
- Bilansne rezerve: 56.179.869 t
- Proizvodnja 473.126 tona (2015. godina 99,2% ostvarenjem plana
- Planirana proizvodnja: 2016.-550.000 t, 2017. -600.000 t; 2018.-600.000 t
- Prosječna toplotna vrijednost uglja (ukupno) 12.204 (kJ/kg)
- Proizvodna cijena -na nivou ZD rudnika uglja 8,48 KM/GJ
- Odnos površinska i jamska eksploatacija uglja 13:87%
- Produktivnost rada: 390,4 tona mrkog uglja po radniku.
- Plasman: TE EP BiH 96,9%, Široka potrošnja 2,5% i vl. potrošnja 0,6% Ukupna imovina



110.455 KM

- Ukupna imovina: 110.455.000 KM
- Ukupne obaveze: 102.917.000 KM
- Ukupni kapital i rezerve: 7.539.000 KM
- Ukupan prihod: 28.234.000 (2015. godina)
- Ukupan gubitak 2015. godine: 20.709.000 KM

Obrazloženje /Motivi za izradu dokumenta Prestrukturiranje ZD RMU „Breza“

- Izuzetno teška finansijska situacija i veoma negativno poslovanje većine ZD RMU Breza;
- Nekonkurentna proizvodna cijena uglja kao ključne ulazne sirovine i faktora u strukturi proizvodne cijene el.energije iz termoelektrana u sastavu EP BiH (postojeći i novi/zamjenski termo blokovi na ugalj);
- Nekonkurentna proizvodna cijena el. energije iz termo kapaciteta EP BiH pri čemu je nekonkurentna cijena uglja jedan od ključnih razloga za ovu nekonkurentnost;
- Neoptimizirani procesi proizvodnje uglja;
- Niska produktivnost-veliki broj zaposlenih u odnosu na obim proizvodnje uglja i prihode;
- Nepovoljna kvalifikaciona i starosna struktura zaposlenih sa izuzetno visokim procentom invalida II kategorije;
- Ekonomski neodrživo poslovanje Rudnika;
- Velike neizmirene obaveze prema Državi (porezi, doprinosi) i dobavljačima;
- Nedovoljna proizvodnja uglja za snabdijevanje postojećih i planiranih proizvodnih termo kapaciteta neophodnim količinama uglja potrebnog kvaliteta;
- Sigurnost na radu nije na potrebnom nivou;

Specifičnost problematike

- U postojećim rezervama znatan je dio rezervi koje se ne mogu kopati širokočelnom otkopnom metodom zbog izražene tektonike i malih površina otkopnih blokova. U principu navedene rezerve se kopaju komorno stubno otkopnom metodom sa relativno malim koeficijentom iskorištenja 40-50 %. Poznato je da je navedena metoda „nečista“ i nesigurna što ima za posljedice oksidacione procese, povređivanje radnika i nesigurne uslove rada. Zbog naprijed navedenog neophodno bi bilo uvođenje novih metoda (mehanizovana kratkočelna, mehanizovana komorno stubna ili sl.) kojim bi se povećalo iskorištenje navedenih djelova ležišta, obezbjedilo čišće otkopavanje i sigurniji uslovi rada.



**PROJEKTNI ZADATAK
ZA PRESTRUKTURIRANJE ZD RMU „KAKANJ“**

Prijedlog

Broj: _____
Datum: 24. juna 2016.

Naziv:

Prestrukturiranje ZD RMU „Kakanj“

Naziv organizacionog dijela (ZD/Sektora/Podružnice) koji je pokrenuo inicijativu za izradu izradu dokumenta Prestrukturiranje ZD RMU „Kakanj“

EP BiH

I Trenutno stanje u ZD RMU „Kakanj“

Rudnik mrkog uglja "Kakanj" d.o.o. Kakanj je Zavisno društvo u koncernu Javnog preduzeća „Elektroprivreda BiH“ d.d.- Sarajevo koje je jedinstven pravni subjekat.

Osnovna djelatnost Društva je vađenje i briketiranje mrkog uglja i njegova prodaja. Društvo je registrovano i za vađenje kamena, šljunka i pijeska, proizvodnju različite vrste opreme i alata, trgovinu na veliko i malo različitim vrstama proizvoda i posredništva, kao i za obavljanje posebnih djelatnosti prema Odluci o standardnoj klasifikaciji djelatnosti u FBiH, što je regulisano statutom.

Društvo posluje kao jedinstven pravni subjekt. Unutrašnja organizacija urađena je Statutom i Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji poslova i radnih zadataka, kojim je pored ostalog uređena i organizaciona šema. Dijelovi Društva organizovani su u pogone i ekonomske jedinice, i to:

- dva proizvodna pogona: „Haljinići“ i PK „Koritnik“
- dva uslužna pogona: „Separacija“ i „Održavanje“ i
- dvije ekonomske jedinice: „Stručne službe“ i „Društveni standard“

U pogonima i ekonomskim jedinicama organizovani su sektori, službe, grupe i radne jedinice. Pogoni su organizovani sa osnovnim zadatkom da ostvaruju proizvodnju i preradu uglja i predstavljaju proizvodnu cjelinu.

Osnovni parametri poslovanja:

- Broj zaposlenih: 1747 radnika
- Bilansne rezerve: 177.861.581 t uglja
- Proizvodnja 1.008.54 tona (2015. godina sa 92% ostvarenjem plana)
- Odnos površinska i jamska eksploatacija uglja 67:33%
- Prosječna toplotna vrijednost uglja (ukupno) 12.165 (kJ/kg)
- Planirana proizvodnja: 2016.- 1.220.000 t, 2017. 1.230.000 t; 2018.-1.250.000 t
- Proizvodna cijena -na nivou ZD rudnika uglja 6,89 KM/GJ
- Produktivnost rada: 577 tona mrkog uglja po radniku.
- Ukupna imovina 156.408.000 KM
- Ukupne obaveze: 114.765.000 KM
- Ukupni kapital i rezerve: 41.643.000 KM



- Plasman: TE EP BiH 98%, široka i vl. potrošnja 2%
- Ukupan prihod: 63.327.000 (2015. godina)
- Ukupan gubitak 2015. godine: 21.196.000 KM.

Obrazloženje /Motivi za izradu dokumenta Prestrukturiranje ZD RMU „Kakanj“

- Izuzetno teška finansijska situacija i veoma negativno poslovanje ZD RMU Kakanj;
- Nekonkurentna proizvodna cijena uglja kao ključne ulazne sirovine i faktora u strukturi proizvodne cijene el.energije iz termoelektrana u sastavu EP BiH (postojeći i novi/zamjenski termo blokovi na uglj);
- Nekonkurentna proizvodna cijena el. energije iz termo kapaciteta EP BiH pri čemu je nekonkurentna cijena uglja jedan od ključnih razloga za ovu nekonkurentnost;
- Neoptimizirani procesi proizvodnje uglja;
- Niska produktivnost-veliki broj zaposlenih u odnosu na obim proizvodnje uglja i prihode;
- Nepovoljna kvalifikaciona i starosna struktura zaposlenih sa izuzetno visokim procentom invalida II kategorije;
- Ekonomski neodrživo poslovanje Rudnika;
- Velike neizmirene obaveze prema Državi (porezi, doprinosi) i dobavljačima;
- Nedovoljna proizvodnja uglja za snabdijevanje postojećih i planiranih proizvodnih termo kapaciteta neophodnim količinama uglja potrebnog kvaliteta;
- Sigurnost na radu nije na potrebnom nivou;

Specifičnost problematike

- Tehnološko zaostajanje i veoma nizak nivo produktivnosti,
- Nizak nivo investicionih ulaganja u odnosu na potrebe proizvodnih kapaciteta;
- dugoročna nelikvidnost;
- Veliki broj zaposlenika i invalida;
- Veliki zaostatak na skidanju otkrivke na PK „Vrtlište“
- Neracionalno korištenje resursa Rudnika zbog nedostatak repromaterijala, rezervnih dijelova i investicija;
- Zastarjelost i amortizovanost opreme,
- Zaduženja i stvorene obaveze Rudnika i prijeteća platežna nesposobnost;
- Proizvodnja koja se ostvaruje zastarjelom tehnologijom, uz velike probleme i teškoće kod uvođenja nove opreme u rudnicima sa podzemnom eksploatacijom i otežanim uslovima rada zbog većih dubina, pritisaka i pojava vode i plinova;
- Problem fluktuacije i nedostatka broja proizvodnih radnika, njihove nepovoljne starosne i kvalifikacione strukture, uz visok broj invalida rada i radnika sa smanjenom radnom sposobnošću;
- Zaostajanje u pripremnim radovima kao posljedica nedostatka finansijskih sredstava za nabavku opreme rezervnih dijelova i repromaterijala.

II Oblast kojoj pripada



**PROJEKTNI ZADATAK
ZA PRESTRUKTURIRANJE ZD RMU „ABID LOLIĆ BILA“**

Prijedlog

Broj: _____
Datum: 24. juna 2016.

Naziv:

Prestrukturiranje ZD RMU „Abid Lolić Bila“

Naziv organizacionog dijela (ZD/Sektora/Podružnice) koji je pokrenuo inicijativu za izradu izradu dokumenta Prestrukturiranje ZD RMU „Abid Lolić Bila“

EP BiH

I Trenutno stanje u ZD RMU „Abid Lolić Bila“

JP Elektroprivreda BiH d.d.-Sarajevo Zavisno društvo Rudnik mrkog uglja "Abid Lolić" d.o.o.-Travnik-Bila nalazi se u sastavu Koncerna JP Elektroprivreda BiH d.d. – Sarajevo. Osnovna djelatnost društva je proizvodnja, prerada i plasman uglja, vađenje i briketiranje mrkog uglja, uz povremeno korištenje ostalih djelatnosti, koje su upisane u sudski registar.

Sjedište rudnika je u mjestu Dolac-Bila, općina Travnik, 6 km od magistralnog puta Travnik-Nova Bila-Vitez-Sarajevo. Rudnik mrkog uglja "Abid Lolić" d.o.o.-Travnik-Bila, proteže se sa površinom na lijevoj obali rijeke Bile oko više naselja (Dolac-Bila, Purići, iznad Han Bile, u blizini naselja Kljaci, i oko naselja Brajkovići, Gahovčići, Ovnak), na desnu stranu od puta Han Bila-Ovnak- Zenica. Područje rudnika teritorijalno pripada općini Travnik.

Istražnim radovima na ovom eksploatacionom polju konstatovano je sedam ugljenih slojeva od kojih se eksploatišu samo dva, krovni i glavni ugljeni sloj. Do 1984.godine ti ugljeni slojevi eksploatisani su samo jamskim kopom, a od tada do 1998.godine i površinskim kopom.

Kvalitet ugljenih slojeva se kreće od 9.730 KJ/kg II podinski do 17.482 KJ/kg krovniški.

Metoda otkopavanja je prilagođena ugljenim slojevima pada sloja do 55° u otkopnim blokovima. Otkopavanje se vrši jednokrlnim komorama sa zarušavanjem krovine, sa protočnim i separatnim provjetranjem komornih otkopa, te primjenom nove otkopne metode za otkopavanje GUS-a pod nagibom većim od 55° u jami "Grahovčići"

Osnovni parametri poslovanja:

- Broj zaposlenih: 428 radnika
- Bilansne rezerve: 19.839.536 t
- Proizvodnja 136.580 tona (2015. godina 22% manje u odnosu na plan)
- Planirana proizvodnja: 2016.-145.000 t, 2017. -195.000 t; 2018.-200.000 t
- Prosječna toplotna vrijednost uglja 16.676 (kJ/kg)
- Proizvodna cijena - na nivou ZD rudnika uglja 6,84 KM/GJ
- Produktivnost rada: 529,94 tona mrkog uglja po radniku.
- Ukupna imovina: 28.413.000 KM
- Ukupne obaveze: 28.413.000 KM
- Ukupan prihod: 14.216.220 KM (2015. godina)
- Ukupan gubitak 2015. godine: 1.363.740 KM
- Plasman: TE EP BiH 78,4%, Natron – Hayat, Maglaj 15,7% i široka i vl. potrošnja 5,9%



**PROJEKTNI ZADATAK
ZA PRESTRUKTURIRANJE ZD RMU „ĐURĐEVİK“**

Prijedlog

Broj: _____
Datum: 24. juna 2016.

Naziv:

Prestrukturiranje ZD RMU „Đurđevik“

Naziv organizacionog dijela (ZD/Sektora/Podružnice) koji je pokrenuo inicijativu za izradu izradu dokumenta Prestrukturiranje ZD RMU „Đurđevik“

EP BiH

I Trenutno stanje u ZD RMU „Đurđevik“

Rudnik uglja Đurđevik posluje kao nezavisno privredno društvo od januara 2001. godine, kada je odvojeno od privrednog društva Rudnik uglja Kreka-Đurđevik. Rudnik posjeduje ležišta mrkog uglja i smješten je u blizini grada Živinice, tj. pet kilometara od administrativnog područja opštine Živinice. Rudnik uglja zahvata područje od približno 10 km² koje je skoro trouglastog oblika, sa vrhom okrenutim ka zapadu. Ovo područje je ograničeno rijekama Oskova i Gostelja, kao i planinom Djedinska.

Rudnik je sa svim potencijalnim potrošačima povezan kvalitetnom putnom i željezničkom mrežom, prvenstveno sa TE Tuzla. Naime, rudnik uglja Đurđevik se nalazi na glavnoj cesti Županja-Sarajevo-Metković. Rudnik je također povezan sa željeznicom Brčko-Banovići. Eksploatacija uglja na ovoj lokaciji je počela 1936. godine, kada je dioničko društvo Kroacija započelo eksploataciju u jami Suhodanj i kasnije u jami Frelih. Tokom svoje prošlosti, ovaj rudnik je poslovao pod raznim imenima i vlasničkim strukturama. Pod današnjim imenom, rudnik uglja Đurđevik posluje od januara 2001. godine, kada je odvojen od rudnika uglja Kreka-Đurđevik u Tuzli.

Đurđevički bazen uglja je podijeljen na dva dijela po osnovu dubine ugljenog nalazišta. Prvi dio je onaj gdje se može vršiti površinsko otkopavanje u dva postojeća površinska kopa, Potočari i Višća. Ležište uglja u drugim dijelovima bazena može biti eksploatisano koristeći metode podzemne eksploatacije. Podzemni rudarski radovi mogu biti vršeni u tri jame, Đurđevik, Đurđevik II i Potočari.

Organizacioni dijelovi RMU "Đurđevik": Pogon Površinski kopovi "Višća", Pogon Jama "Đurđevik", Pogon "Separacija" i Pogon "Društveni standard i rekultivacija". Proizvodnja uglja se ostvaruje na lokalitetima "Đurđevik" i "Višća".

Od 17.9.2016. Rudnik posluje u sastavu Koncerna EP BiH pod nazivom Zavisno Društvo Rudnik mrkog uglja „Đurđevik“ d.o.o. Đurđevik.

Osnovna djelatnost društva je: vađenje i briketiranje mrkog uglja a omuhvata: eksploataciju mrkog uglja podzemnim i površinskim putem kao i pripremu uglja separisanjem i klasiranjem. Pored osnovne djelatnosti, Društvo se bavi i drugim djelatnostima u manjem obimu a koje služe osnovnoj djelatnosti koja je upisana u sudski registar.

Osnovni parametri poslovanja:

- Broj zaposlenih: 904 radnika



- Bilansne rezerve: 55.872.482 t
- Proizvodnja 524.320 tona (2015. godina 85,95% ostvarenje u odnosu na plan)
- Planirana proizvodnja: 2016.-610.000 t, 2017. -665.000 t; 2018.-685.000 t
- Prosječna toplotna vrijednost uglja 13.632 (kJ/kg)
- Proizvodna cijena - na nivou ZD rudnika uglja 5,94 KM/GJ
- Produktivnost rada: 580 tona mrkog uglja po radniku
- Plasman: TE Tuzla 85%, ostali kupci 15%
- Ukupna imovina 55.185.000 KM
- Ukupne obaveze: 34.801.000KM
- Ukupan prihod: 35.289.508 KM (2015. godina)
- Ukupan gubitak 2015. godine: 7.143.440 KM
- Ukupni kapital i rezerve: 20.384.000 KM

Objašnjenje /Motivi za izradu dokumenta Prestrukturiranje ZD RMU „Đurđevik“

- Izuzetno teška finansijska situacija i veoma negativno poslovanje većine ZD RMU „Đurđevik“;
- Nekonkurentne proizvodne cijene uglja kao ključne ulazne sirovine i faktora u strukturi proizvodne cijene el.energije iz termoelektrana u sastavu EP BiH (postojeći i novi/zamjenski termo blokovi na ugalj);
- Nekonkurentna proizvodna cijena el. energije iz termo kapaciteta EP BiH pri čemu je nekonkurentna cijena uglja jedan od ključnih razloga za ovu nekonkurentnost;
- Neoptimizirani procesi proizvodnje uglja;
- Niska produktivnost-veliki broj zaposlenih u odnosu na obim proizvodnje uglja i prihode;
- Nepovoljna kvalifikaciona i starosna struktura zaposlenih sa izuzetno visokim procentom invalida II kategorije;
- Ekonomski neodrživo poslovanje Rudnika;
- Velike neizmirene obaveze prema Državi (porezi, doprinosi) i dobavljačima;
- Nedovoljna proizvodnja uglja za snabdijevanje postojećih i planiranih proizvodnih termo kapaciteta neophodnim količinama uglja potrebnog kvaliteta;
- Sigurnost na radu nije na potrebnom nivou.



PROJEKTNI ZADATAK ZA PRESTRUKTURIRANJE ZD RU „GRAČANICA“

Prijedlog

Broj: _____

Datum: 24. juna 2016.

Naziv:

Prestrukturiranje ZD RU „Gračanica“

Naziv organizacionog dijela (ZD/Sektora/Podružnice) koji je pokrenuo inicijativu za izradu izradu dokumenta Prestrukturiranje ZD RU „Gračanica“

EP BiH

I Trenutno stanje u ZD RU „Gračanica“

Zavisno društvo Rudnik uglja „Gračanica“ Gornji Vakuf – Uskoplje nalazi se u sastavu JP „Elektroprivreda“ Sarajevo kao Zavisno Društvo, sa 100 % vlasništvom JP EP BiH, tako da sva ovlaštenja, obaveze vlasnika kapitala vrši organ Vladajućeg Društva u obimu utvrđenom Statutom, ostalim aktima Vladajućeg Društva. Osnovna djelatnost Zavisnog Društva je proizvodnja, prerada i plasman uglja, uz povremeno korištenje ostalih djelatnosti, koje su upisane u sudski registar.

Rješenjem o izmjeni podataka Općinskog suda Travnik broj: 051-0-Reg-15-000185 od 31.03.2015. godine, definisan je Reg.br./MBS 1-2758 i registrovan je vlasnički kapital u iznosu 30.172.843,27 KM.

Sjedište Društva se nalazi na prostoru općine Gornji Vakuf – Uskoplje, u naselju Humac, na pola puta između općina Gornji Vakuf – Uskoplje i Bugojno, uz magistralni put M 16.2. Rudnik uglja „Gračanica“ pripada Bugojanskom neogenom bazenu. Eksploatacija uglja se vrši na ležištu „Dimnjače“. Ovaj bazen nalazi se u Srednjobosanskom kantonu između općina Gornji Vakuf – Uskoplje i Donjeg Vakufa. Pravac pružanja ugljenog sloja je sjeverozapad – jugoistok. Rijeka Vrbas ga po uzdužnom profilu presjeca na dvije približno jednake polovine, istočnu i zapadnu. Dužina bazena je oko 28 km, a širina se mijenja zavisno od paleoreljeva. Maksimalna širina bazena iznosi oko 9 km a minimalna je južno od naseljenog mjesta Gračanica i iznosi oko 1,4 km.

Osnovni parametri poslovanja:

- Broj radnika 193
- Bilansne rezerve: 18.305.200 t
- Proizvodnja 304.274 t (2015. godina)
- Plasman: TE EP BiH 78,4%, Natron – Hayat, Maglaj 15,7% i široka i vl. potrošnja 5,9%
- Prosječna toplotna vrijednost uglja (ukupno) 10.420 (kJ/kg)
- Proizvodna cijena -na nivou ZD rudnika uglja 4,10 KM/GJ
- Ukupna imovina 48.326.000 KM
- Ukupne obaveze: 6.188.000 KM
- Ukupni kapital i rezerve: 42.138.000 KM
- Ukupan prihod: 18.660.290 KM (2015. godina)
- Ukupna dobit 2015. godine: 5.646.360 KM



PROJEKTNI ZADATAK ZA PRESTRUKTURIRANJE ZD RU „KREKA“

Prijedlog

Broj: _____
Datum: 24. juna 2016.

Naziv:

Prestrukturiranje ZD RU „Kreka“

Naziv organizacionog dijela (ZD/Sektora/Podružnice) koji je pokrenuo inicijativu za izradu izradu dokumenta Prestrukturiranje ZD RU „Kreka“

EP BiH

I Trenutno stanje u ZD RU „Kreka“

Rudnici „Kreka“ nalaze se u blizi grada Tuzle u sjeveroistocnom dijelu Federacije BiH i bave se eksploatacijom lignita preko 130 godina. Lignitski bazen Kreka, pliocenske starosti, podjeljen je na dvije sinklinale (Sjevernu i Južnu) koje imaju smjer sjeverozapad–jugoistok. U najvećem dijelu bazena prisutna su cetiri ugljena sloja i to: podinski, glavni, prvi krovni i drugi krovni sloj. Debljina ugljenog sloja varira od 8 m do 25 m, sa padom od blago nagnutog do strmog. Slojevi dostižu dubinu do 1250 m ispod površine ali se otkopavaju samo plici dijelovi, podzemnim i površinskim tehnikama eksploatacije.

U sklopu Rudnika „Kreka“ proizvodnja se odvija u tri organizacione jedinice: „Šikulje“, „Dubrave“ i „Mramor“.

ZD Rudnici Kreka čine organizacione jedinice i to:

A. Rudnici:

Rudnik „Dubrave“ u Dubravama,
Rudnik „Mramor“ u Mramoru,
Rudnik „Šikulje“ u Lukavcu,

B. Pogoni:

Pogon „Drumski prevoz“ u Mramoru-prestao da egzistira s tim da nije provedena procedura izmjene Statuta,
Pogon „Željeznički prevoz“ u Bukinju- prestao da egzistira s tim da nije provedena procedura izmjene Statuta,
Pogon „Radionice“ u Šićkom Brodu,
Pogon „Rekultivacija“ u Šićkom Brodu,
Pogon Standard „Kreka“ u Tuzli - prestao da egzistira s tim da nije provedena procedura izmjene Statuta,

C. Direkcija Društva u Tuzli,

D. Podružnica „Salines“ u Podgori (Republika Hrvatska).

Osnovni parametri poslovanja:

- Broj zaposlenih: 2754
- Bilansne rezerve: 694.645.527t
- Proizvodnja 1.807.827 tona (2015. godina 76,67% ostvarenje u odnosu na plan)
- Planirana proizvodnja: 2016.-2.400.000 t, 2017. -2.706.383 t; 2018.-2.714.183 t



- Prosječna toplotna vrijednost uglja 9.336 (kJ/kg)
- Proizvodna cijena - na nivou ZD rudnika uglja 7,23 KM/GJ
- Produktivnost rada: 656 tona mrkog uglja po radniku.
- Plasman: TE EP BiH 85%, široka potrošnja 13,5%, izvoz 1%, vlastite potrebe 0,5%
- Ukupna imovina 327.633.000 KM
- Ukupne obaveze: 263.410.000 KM
- Ukupan prihod: 94.759.305 KM (2015. godina)
- Ukupni kapital i rezerve: 64.223.000 KM
- Ukupan gubitak 2015. godine: 27.301.2011 KM.

Obrazloženje /Motivi za izradu dokumenta Prestrukturiranje ZD RU „Kreka“

- Izuzetno teška finansijska situacija i veoma negativno poslovanje ZD RU “Kreka”;
- Nekonkurentne proizvodne cijene uglja kao ključne ulazne sirovine i faktora u strukturi proizvodne cijene el.energije iz termoelektrana u sastavu EP BiH (postojeći i novi/zamjenski termo blokovi na ugalj);
- Nekonkurentna proizvodna cijena el. energije iz termo kapaciteta EP BiH pri čemu je nekonkurentna cijena uglja jedan od ključnih razloga za ovu nekonkurentnost;
- Neoptimizirani procesi proizvodnje uglja;
- Niska produktivnost-veliki broj zaposlenih u odnosu na obim proizvodnje uglja i prihode;
- Nepovoljna kvalifikaciona i starosna struktura zaposlenih sa izuzetno visokim procentom invalida II kategorije;
- Ekonomski neodrživo poslovanje Rudnika;
- Velike neizmirene obaveze prema Državi (porezi, doprinosi) i dobavljačima;
- Nedovoljna proizvodnja uglja za snabdijevanje postojećih i planiranih proizvodnih termo kapaciteta neophodnim količinama uglja potrebnog kvaliteta;
- Sigurnost na radu nije na potrebnom nivou.